



# スポーツ団体のガバナンスと 透明性をいかに高めるか

～「スポーツ団体ガバナンスコード」活用した団体運営のあり方～

2021年11月13日

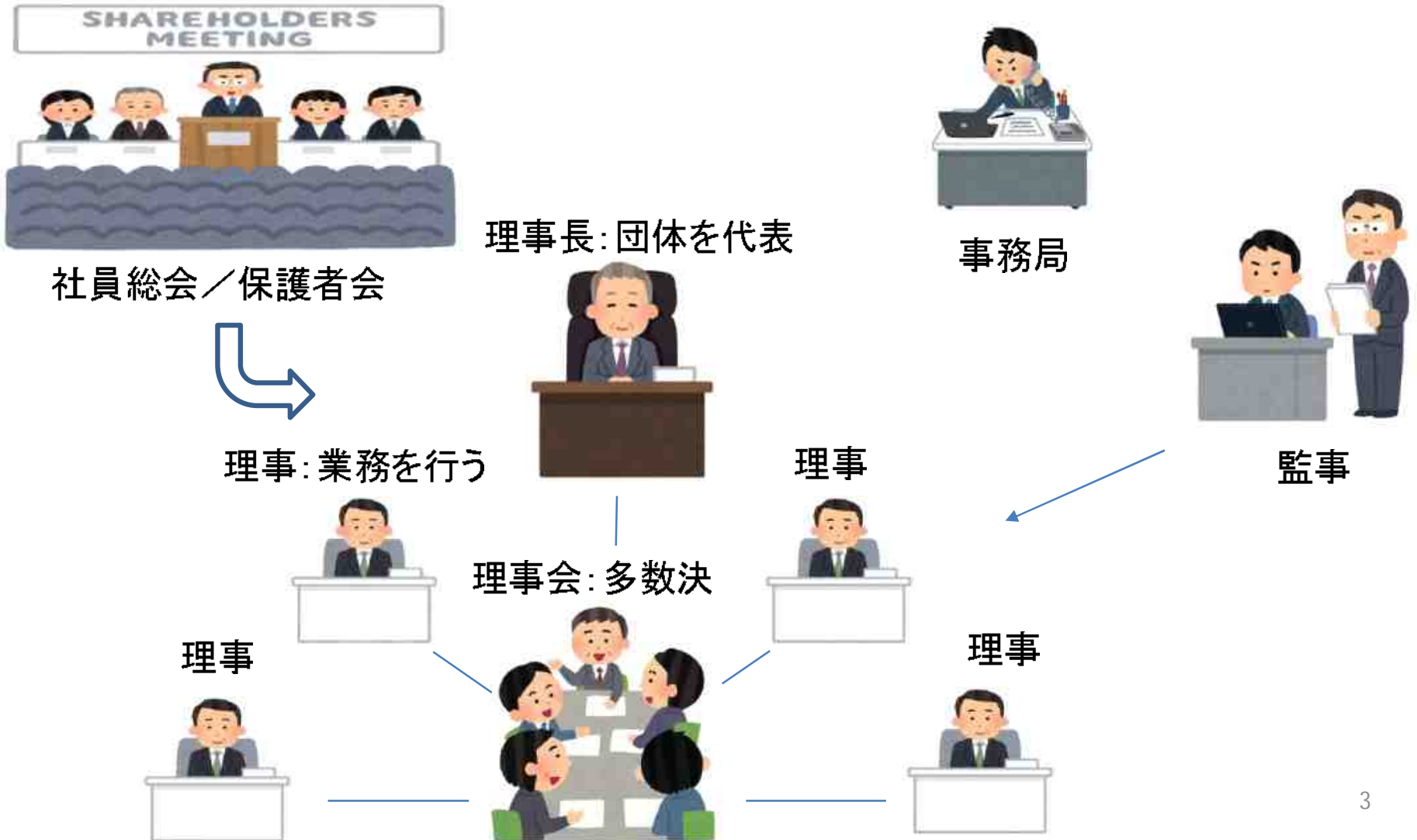
# ガバナンスとは・・・

→ポイントは5つ

# ポイント1

## それぞれの役割を果たす

# ポイント1:それぞれの役割を果たす



# ポイント1:それぞれの役割を果たす

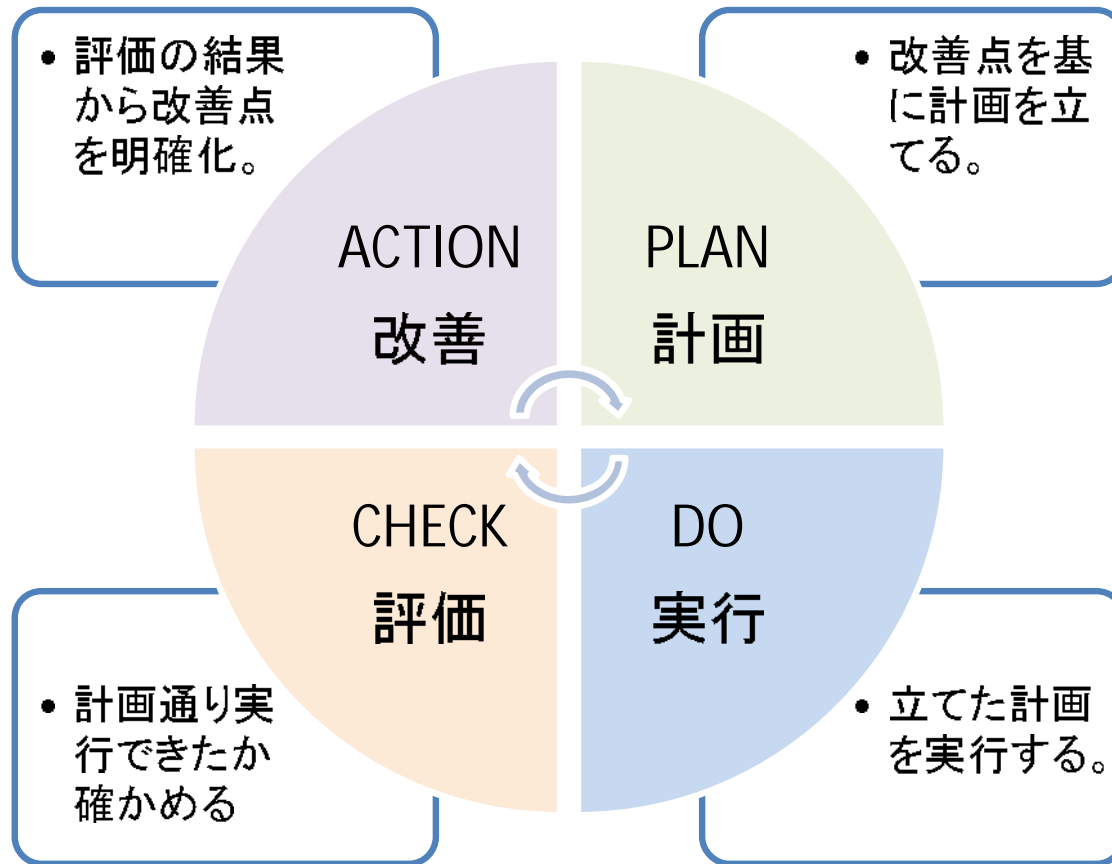
---

- 団体は、様々な人の集まり  
→役割を決めて、それぞれが役割を全うすることが重要。
- 大切なのは、
  - ①業務を行う人と、監視する人が別であること
  - ②多数決で物事を決めること

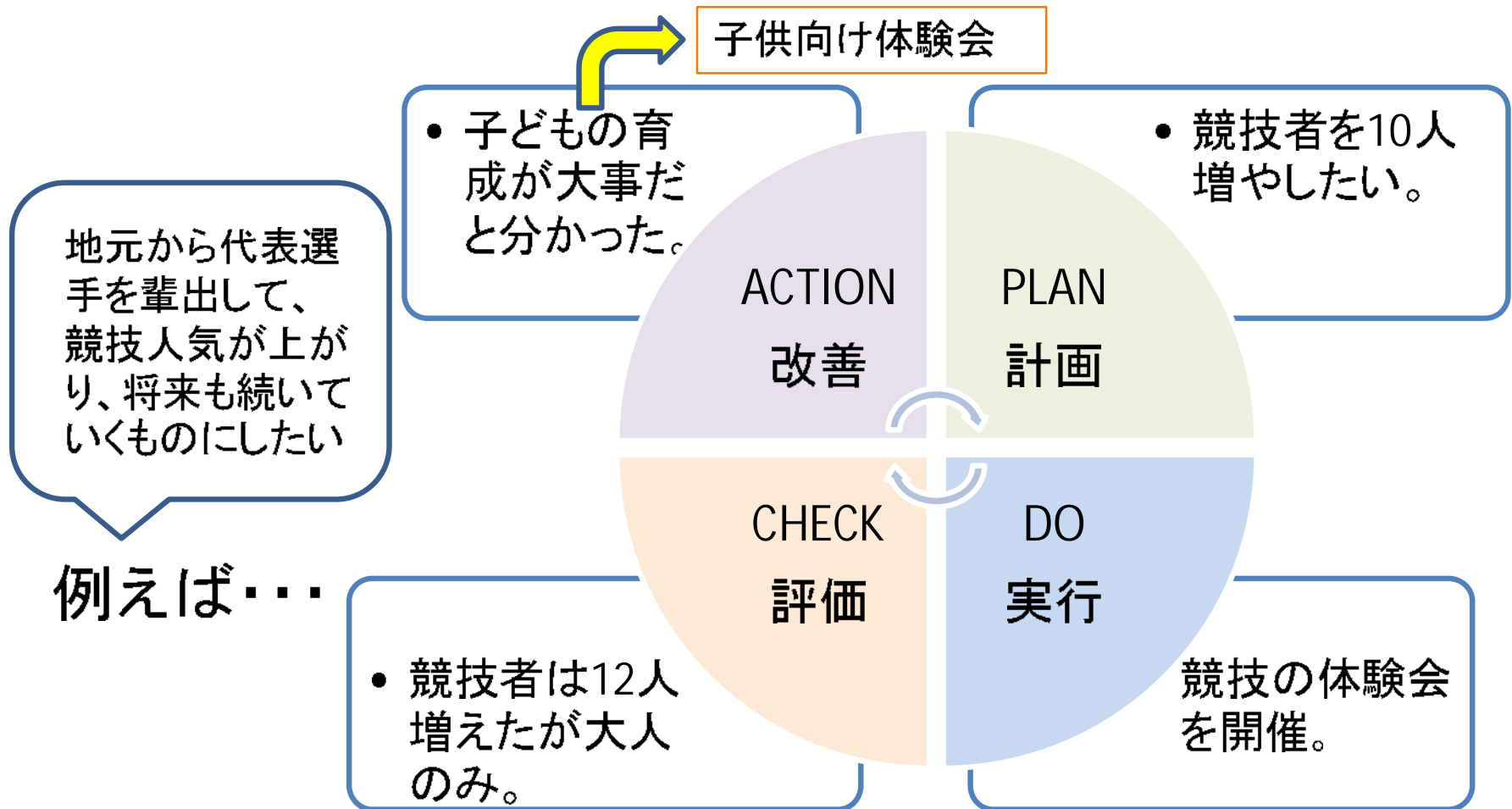
# ポイント2

## 団体としての目標を定める

# ポイント2: 団体としての目標を定める



# ポイント2: 団体としての目標を定める





# ポイント2: 団体としての目標を定める

---

目標を決める。どうありたいか。

- ✓ 競技力について
- ✓ 競技者(競技人口・競技層)について
- ✓ 財務(団体のお金)について
- ✓ 指導者、審判員について

# ポイント3 研修をする

## ポイント3: 研修をする

---

様々な問題・・・

- ①暴力行為、セクハラ、パワハラ
- ②差別(人種、性別、性的志向)
- ③SNS問題
- ④不正行為(八百長)
- ⑤その他(未成年飲酒・喫煙等)

→定期的なセミナーの実施、参加

# ポイント4 会計をしっかりする

# ポイント4：会計をしっかりとる

---

## ①ルールを決める

...領収書の保存方法、報酬、財産管理

## ②ひとりが会計しない

...複数人がチェックする、経理と監査を分ける

## ③専門家の意見を聞く

# ポイント5 隠し事をしない

# ポイント5: 隠し事をしない

---

団体の「透明性」  
＝隠し事が無いこと

役員報酬

寄付の状況

役員人事

金銭の使途

スポンサー収入

# ポイントまとめ

---

1. それぞれの役割を果たす
2. 団体としての目標を定める
3. 研修をする
4. 会計をしっかりとる
5. 隠し事をしない



## 原則1 適切な団体運営・事業運営

ポイント1：それぞれの役割を果たす

## 原則2 基本方針の策定・公表

ポイント2：団体としての目標を定める

## 原則3 コンプライアンス意識の徹底

ポイント3：研修をする

## 原則4 公正かつ適切な会計処理

ポイント4：会計をしっかりとる

## 原則5 適切な情報開示の実施

ポイント5：隠し事をしない

ガバナンスとは・・・

自分たちがどうありたいか  
を決めること

ガバナンス・コードとは・・・

「守らなければならない」もので  
はない

自分たちのあり方を決めるため  
の指針

＝話し合いの材料



自分たちのあり方が決まり、  
皆が同じ方向を向けば  
競技に集中できる

＝競技力が向上する



まずは、団体の皆さんで  
今後の団体のあり方について  
話し合ってください。

その時の材料が  
ガバナンスコードです。

(おわり)